

Produktivitätssteigerung durch effizientes Ersatzteilmanagement in der Firma E.Rihs AG

Fachrichtung

Unternehmensprozesse
Unternehmenslogistik

Auftraggeber

E.Rihs AG

Experte/-in & Dozent/-in

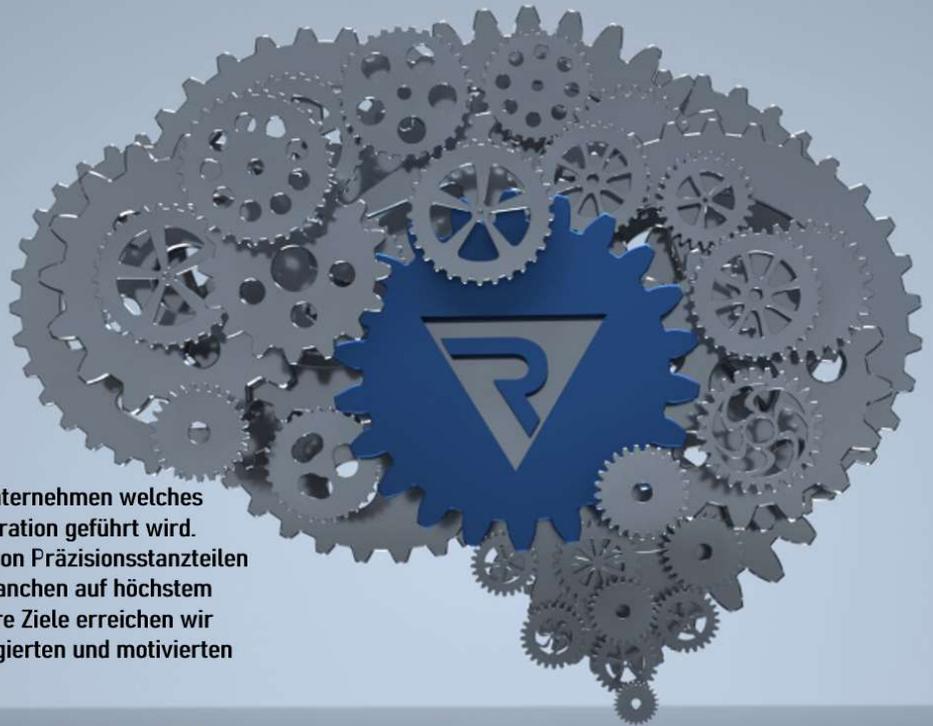
Michael Zuber & Nadja Haller

E.Rihs AG
Grenchenstrasse 52
CH-2544 Bettlach
+41 32 644 26 00
admin@rihs.ch

E.Rihs AG

Ein mittelständiges Unternehmen welches bereits in dritter Generation geführt wird. Weltweiter Lieferant von Präzisionsstanzteilen für verschiedenste Branchen auf höchstem Qualitätsniveau. Unsere Ziele erreichen wir mithilfe unserer engagierten und motivierten Mitarbeiter.

Der Name E.Rihs AG steht für Qualität und Präzision



Ausgangslage & Ziel

Die Ausgangslage zeigte erhebliche Mängel im bestehenden Ersatzteilmanagement der Firma E.Rihs AG. Fehlende Ersatzteile führten zu hohen ungeplanten Stillstandzeiten der Pressen und mangelnder Planungssicherheit. Das Hauptziel war es die ungeplanten Stillstandzeiten wegen fehlender Ersatzteile um 65% zu reduzieren und den Bedarf an Ersatzteilen jederzeit zu überwachen. Zudem sollten die Notfälle in der Erosion um 65% verringert und die Planbarkeit erhöht werden.

Ergebnis & Nutzen

Als Lösung wurde ein digitales Konzept entwickelt, basierend auf einer Excel-Ersatzteilverwaltung, integrierter Produktionsplanung und verbesserter Kommunikation zwischen den Abteilungen durch wöchentliche Shopfloor-Meetings. Durch die proaktive Herstellung von Ersatzteilen sollen Stillstandzeiten reduziert und Notfälle minimiert werden. Eine ABC-Analyse priorisiert die Ersatzteile, eine Risikoanalyse bestimmt Mindestbestände. Die Wirtschaftlichkeitsberechnung prognostiziert bei einer 65%igen Verbesserung eine Einsparung von 79.011 CHF durch verringerte Stillstände und weniger Notfallaufträge. Das Konzept berücksichtigt auch Aspekte der Nachhaltigkeit wie Ressourcenschonung und Digitalisierung.