

Optimierung der Logistikprozesse im Teillager OE

Fachrichtung

Unternehmensprozesse
Unternehmenslogistik

Auftraggeber

Galexis AG

Experte/-in & Dozent/-in

Oliver Widmer

Adriano Rao



Ausgangslage & Ziel

Einsparungsziele der Galexis AG veranlassten die Untersuchung der Logistikprozesse im Teillager OE nach Optimierungspotenzialen. Mit dem Ziel, die Produktivität zu steigern, Abläufe zu verbessern und die Mitarbeiterzufriedenheit zu erhöhen, wurde mittels breitem Methodeneinsatz ein Lösungskonzept gesucht.

Ergebnis & Nutzen

Durch die Neukonzipierung des Layouts nach Lean-Management-Prinzipien, kann die Effizienz um 10% gesteigert werden. Die Abläufe stabilisieren sich und die Mitarbeiter werden in Entscheidungsprozesse einbezogen. Die Massnahmen liefern einen monetären Nutzen und wertvolle Impulse für zukünftige Prozessoptimierungen in der Unternehmung.