

Kommissionier-Prozessoptimierung im Bereich Rohbau in der Carrosserie HESS AG

Fachrichtung

Unternehmensprozesse
Unternehmenslogistik

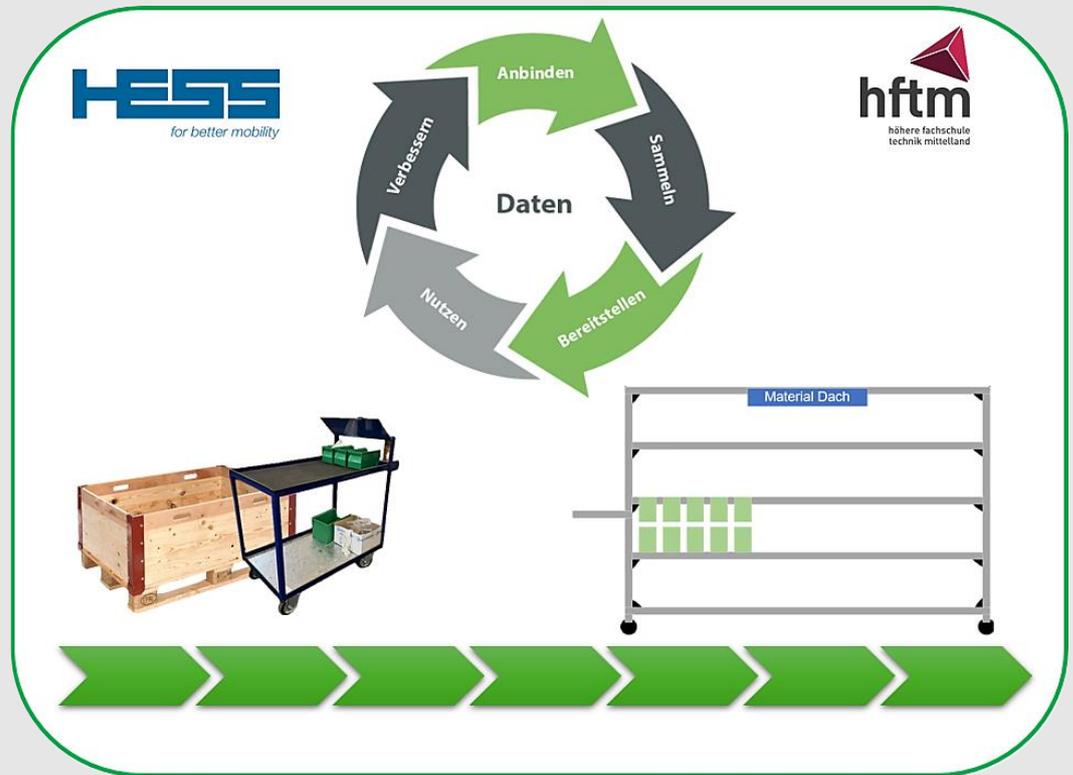
Auftraggeber

Carrosserie HESS AG

Experte/-in & Dozent/-in

Martin Knecht

Guido Wahl



Ausgangslage & Ziel

Die Carrosserie HESS AG steht aufgrund ihrer bestehenden Infrastruktur und der veralteten Kommissionierungsprozesse vor ständigen Herausforderungen, die steigende Auftragslast bewältigen zu können. Diese Diplomarbeit befasst sich mit der Optimierung des Kommissionier-Prozesses im Bereich Rohbau. Ziel ist es, die Effizienz in der Logistik und der Rohbau-Montage zu steigern, sowie den Suchaufwand für kommissioniertes Material in der Montage zu reduzieren.

Ergebnis & Nutzen

Die Einführung des optimierten Kommissionier-Wagens bringt erhebliche Zeitersparnisse durch kürzere Laufwege und effizientere Bereitstellung des Materials direkt am Montageort. Auftragsdurchlaufzeit-Optimierung von 29%. Deutliche Reduzierung des Suchaufwands für Material in der Montage um 1.56h pro Auftrag. Kosteneinsparungen von CHF 65'858.81 pro Jahr. Eine Nachhaltigkeitslösung durch Ressourceneinsparungen und Eliminierung von Verschwendungen. Im Grossen und Ganzen, eine höhere Produktivität und Effizienz durch optimierte Prozessabläufe.